

สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๕ (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาและปรับปรุงบริการหลักเพื่อเพิ่มรายได้ บริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ								
ตัวชี้วัด จำนวน 2 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด ดังนี้								
ชื่อตัวชี้วัด	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนวิสาหกิจ	ผลการดำเนินงาน	สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข
KPI1 กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	ล้านบาท	(942.622)	(1,182.293)	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	1. การจัดการเดินรถลดลง เนื่องจาก สถานการณ์ระบาดของโรคโควิด -19 2. รายละเอียดในการจัดการโดยสารพลังงานทางเลือกยังไม่แล้วเสร็จ	-
KPI2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อค่าใช้จ่ายรวม ไม่เกิน ร้อยละ 30	-	ร้อยละ	30	40.73	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	3. ธุรกิจรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ เนื่องจาก ข้อกำหนดและเงื่อนไข ค่าตอบแทน ในการรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ ยังไม่ชัดเจน	-

แผนปฏิบัติการ จำนวน 12 โครงการ เป้าหมายร้อยละ 100 ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติการ 95.67 ดังนี้										
ชื่อโครงการ	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนปฏิบัติการ (รายได้:ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม		ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด (คะแนน)	สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข
				เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน (ร้อยละ)					
P1 จัดหารถโดยสารพลังงานทางเลือก		ร้อยละ	-	100	92	1	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟธ. ชสร. ชสร.	-	-
P.2 การจัดการเดินรถเชื่อมโยงในพื้นที่เศรษฐกิจ		ร้อยละ	-	100	90	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟธ. ชสร. ชสร.	-	-
P3 การพัฒนาช่องทางในการเข้าถึงบริการ	0.010	ร้อยละ	-	100	100	5	<input checked="" type="checkbox"/>	ชสอ.	-	-
P4 การพัฒนาธุรกิจรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์		ร้อยละ	-	100	90	1	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟธ. ชสร. ชสร.	-	-
P5 การพัฒนาสถานีเดินรถให้เป็นจุดกระจายสินค้าและพัสดุภัณฑ์ข้ามภาค	0.038	ร้อยละ	-	100	96	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟธ. ชสร. ชสร.	-	-
P6 การจัดตั้งตัวแทนรับ-ส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์		ร้อยละ	-	100	100	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟธ. ชสร. ชสร.	-	-
P7 การพัฒนาธุรกิจสำนักซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ	0.094	ร้อยละ	-	100	100	4	<input checked="" type="checkbox"/>	ชชต.	-	-
P8 การบริหารข้อมูลด้านการเดินรถ		ร้อยละ	-	100	100	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟธ. ชสร. ชสร.	-	-
P9 การปรับปรุงห้องน้ำทางเลือก		ร้อยละ	-	100	100	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟธ. ชฟร.	-	-
P10 Solar Rooftop		ร้อยละ	-	100	100	5	<input checked="" type="checkbox"/>	ชฟร. ชชต.	-	-
P11 ร่วมใจกองทุนการตามแนวทาง Early Retirement	113.465	ร้อยละ	-	100	80	1	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟพ. ชฟพ.	-	-
P12 การบริหารการเงินต่อสถานะวิกฤติ เป้าหมายรายได้ = 47.141 ล้านบาท เป้าหมายค่าใช้จ่าย = 51.294 ล้านบาท		ล้านบาท	-	100	100 รายได้ = 110.559 ล้านบาท ลดค่าใช้จ่าย = 117.048 ล้านบาท	5	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและปรับปรุงบริการหลัก และพัฒนาสถานีขนส่งผู้โดยสาร เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ ความปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตัวชี้วัด จำนวน 8 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด และอยู่ระหว่างดำเนินการ/ประเมินผลสิ้นปี จำนวน 7 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี บรรลุเป้าหมาย จำนวน 7 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนี้

ชื่อตัวชี้วัด	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนวิสาหกิจ	ผลการดำเนินงาน	สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข										
<p>KPI3 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อให้ได้การรับรองมาตรฐานรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus)</p> <table border="1"> <tr> <td>ระดับ 1</td> <td>- กำหนดเส้นทางที่มีศักยภาพ เพื่อยื่นขอรับรองมาตรฐานคุณภาพโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) และได้รับความเห็นชอบจากบริษัทฯ ภายในเดือนธันวาคม 2564*</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 2</td> <td>- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 - ทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน กำหนดวิธีปฏิบัติงาน และดำเนินการให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินมาตรฐานคุณภาพโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) รวมทั้งการตรวจประเมินความพร้อมเบื้องต้นก่อนยื่นขอรับรองมาตรฐานฯ ภายในเดือนมิถุนายน 2565*</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 3</td> <td>- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 - จัดทำเอกสารประกอบการประเมินมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ได้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาของสภากำหนด ภายในเดือนกรกฎาคม 2565*</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 4</td> <td>- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 - ยื่นขอรับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ อย่างน้อย 4 เส้นทาง ภายในเดือนสิงหาคม 2565* - ติดตามผลการพิจารณารับรองมาตรฐานฯ จากกรรมการขนส่งทางบก</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 5</td> <td>- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 - ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus)</td> </tr> </table> <p><b>เงื่อนไขการประเมิน :</b> * หากล่าช้ากว่ากำหนดจะปรับลดคะแนน 0.200 คะแนน</p>	ระดับ 1	- กำหนดเส้นทางที่มีศักยภาพ เพื่อยื่นขอรับรองมาตรฐานคุณภาพโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) และได้รับความเห็นชอบจากบริษัทฯ ภายในเดือนธันวาคม 2564*	ระดับ 2	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 - ทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน กำหนดวิธีปฏิบัติงาน และดำเนินการให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินมาตรฐานคุณภาพโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) รวมทั้งการตรวจประเมินความพร้อมเบื้องต้นก่อนยื่นขอรับรองมาตรฐานฯ ภายในเดือนมิถุนายน 2565*	ระดับ 3	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 - จัดทำเอกสารประกอบการประเมินมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ได้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาของสภากำหนด ภายในเดือนกรกฎาคม 2565*	ระดับ 4	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 - ยื่นขอรับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ อย่างน้อย 4 เส้นทาง ภายในเดือนสิงหาคม 2565* - ติดตามผลการพิจารณารับรองมาตรฐานฯ จากกรรมการขนส่งทางบก	ระดับ 5	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 - ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus)	-	ระดับ	5	<p>3.8</p> <p>บขส. ยื่นขอรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 จำนวน 4 เส้นทาง ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) สายที่ 91 กรุงเทพฯ-ลำปาง</li> <li>2) สายที่ 99 กรุงเทพฯ-พังงา</li> <li>3) สายที่ 926 กรุงเทพฯ-ศรีสะเกษ</li> <li>4) สายที่ 944 กรุงเทพฯ-สนม-บึงบูรพ์</li> </ol>	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝพ. ฝธ.	- การตรวจประเมินความพร้อมเบื้องต้นก่อนยื่นขอรับรองมาตรฐานฯ บขส. ร่วมกับ ขบ.ลงพื้นที่ในการตรวจประเมินความพร้อมฯ ล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 - บขส. ยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ซึ่งอยู่ระหว่าง ขบ.พิจารณาและตรวจเอกสารที่ขอยื่นรับรองมาตรฐานฯ	-
ระดับ 1	- กำหนดเส้นทางที่มีศักยภาพ เพื่อยื่นขอรับรองมาตรฐานคุณภาพโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) และได้รับความเห็นชอบจากบริษัทฯ ภายในเดือนธันวาคม 2564*																	
ระดับ 2	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 - ทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน กำหนดวิธีปฏิบัติงาน และดำเนินการให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินมาตรฐานคุณภาพโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) รวมทั้งการตรวจประเมินความพร้อมเบื้องต้นก่อนยื่นขอรับรองมาตรฐานฯ ภายในเดือนมิถุนายน 2565*																	
ระดับ 3	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 - จัดทำเอกสารประกอบการประเมินมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ได้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และแนวทางการพิจารณาของสภากำหนด ภายในเดือนกรกฎาคม 2565*																	
ระดับ 4	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 - ยื่นขอรับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ อย่างน้อย 4 เส้นทาง ภายในเดือนสิงหาคม 2565* - ติดตามผลการพิจารณารับรองมาตรฐานฯ จากกรรมการขนส่งทางบก																	
ระดับ 5	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 - ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus)																	
<p>KPI4 อัตราการเกิดอุบัติเหตุของรถโดยสาร บขส.</p>	-	จำนวนครั้ง/ 1 ล้าน กม.บริการ	0	0 ครั้ง/32.713 ล้าน กม.ทำการ	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝธ.	-	-										
<p>KPI5 ระดับความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <table border="1"> <tr> <td>ระดับ 1</td> <td>- ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ภายในเดือนมิถุนายน 2565*</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 2</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 70</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 3</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 4</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 5</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100</td> </tr> </table> <p><b>เงื่อนไขการประเมิน :</b> * หากล่าช้ากว่ากำหนดจะปรับลดคะแนน 0.200 คะแนน</p>	ระดับ 1	- ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ภายในเดือนมิถุนายน 2565*	ระดับ 2	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 70	ระดับ 3	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80	ระดับ 4	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90	ระดับ 5	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100	-	ระดับ	5	<p>4.8</p> <p>การทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 65 ซึ่งล่าช้ากว่าค่าเกณฑ์กำหนด ในส่วนของแผนปฏิบัติการ ปี 2565 จำนวน 2 โครงการ ดำเนินการได้ ร้อยละ 100</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	-	-
ระดับ 1	- ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง ภายในเดือนมิถุนายน 2565*																	
ระดับ 2	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 70																	
ระดับ 3	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80																	
ระดับ 4	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90																	
ระดับ 5	- ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับ 4 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100																	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและปรับปรุงบริการหลัก และพัฒนาสถานีขนส่งผู้โดยสาร เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ ความปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย									
ตัวชี้วัด จำนวน 8 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด และอยู่ระหว่างดำเนินการ/ประเมินผลสิ้นปี จำนวน 7 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี บรรลุเป้าหมาย จำนวน 7 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนี้									
ชื่อตัวชี้วัด	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนวิสาหกิจ	ผลการดำเนินงาน	สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	
KPI6	อันดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถโดยสาร บขส. เทียบกับ รถร่วมเอกชน	-	อันดับ	อันดับ 3	อันดับ 1 (4.43)	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	-	-
KPI7	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสถานีขนส่ง ผู้โดยสาร	-	คะแนน	4.170	4.290	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝธ. ฝธ.	-	-
KPI8	ร้อยละของผู้ใช้บริการที่กลับมาใช้บริการซ้ำ - รถโดยสารหมวด 2 - รถโดยสารระหว่างประเทศ - การรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์	-	ร้อยละ	85 ร้อยละ 88 ร้อยละ 100	- รถโดยสารหมวด 2 = ร้อยละ 95.80 - รถโดยสารระหว่างประเทศ = (ไม่มีการสำรวจ) - การรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ = ร้อยละ 100	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝธ.	-	-
KPI9	จำนวนผู้ใช้บริการรถโดยสารของ บขส.	-	ล้านคน	1.468	1.804 ล้านคน	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝธ.	-	-
KPI10	ระดับความความสำเร็จของการบริการรถโดยสาร เชื่อมต่อแบบ Feeder Services	-	ระดับ	5	3	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝธ.	อยู่ระหว่างกรมการขนส่งทางบก พิจารณานูมิตี ปรับปรุงเงื่อนไขการเดินทาง จึงไม่สามารถเปิดเส้นทาง ให้บริการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services ได้	-
ระดับ 1	- มีการหารือหรือรับฟังข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นจากหน่วยงานกำกับ หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็น ข้อมูลนำใช้ในการทบทวนแผนการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services ระยะยาว ให้มีความเหมาะสม และแผนดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บขส.								
ระดับ 2	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 1 และดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ได้ร้อยละ 80								
ระดับ 3	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 2 และดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ได้ร้อยละ 90								
ระดับ 4	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 3 และดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ได้ร้อยละ 100								
ระดับ 5	- ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และสามารถเปิดเส้นทางให้บริการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services ได้อย่างน้อย 1 เส้นทาง								
หมายเหตุ	อ้างอิงค่าเกณฑ์วัดตาม (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีบัญชี 2565								

แผนปฏิบัติการ จำนวน 3 โครงการ เป้าหมายร้อยละ 100 ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติการ 96.33 ดังนี้										
ชื่อโครงการ	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนปฏิบัติการ (รายได้:ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรม		ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด (คะแนน)	สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข
				เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน (ร้อยละ)					
P13 การส่งเสริมความปลอดภัยด้านการขนส่ง	0.070	ร้อยละ	-	100	96	4.50	<input checked="" type="checkbox"/>	รฝธ. รฝพ. ชสร. ชธร. ชฝพ.	-	-
P14 การบริการรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services	0.226	ร้อยละ	-	100	93	3	<input checked="" type="checkbox"/>	รฝธ. ชสร. ชธร.	-	-
P15 การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ	-	ร้อยละ	-	100	100	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฝธ. ชสร. ชธร.	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยบริหารจัดการองค์กร พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นดิจิทัล รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม										
ตัวชี้วัด จำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการ/ประเมินผลสิ้นปี จำนวน 3 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด										
ชื่อตัวชี้วัด	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนวิสาหกิจ	ผลการดำเนินงาน		สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	
KPI 11 จำนวนกระบวนการที่ได้ปรับปรุง/พัฒนาเป็นแพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform)	-	แพลตฟอร์ม	3	3	แพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform) ประกอบด้วย 1) ชำระเงินด้วยการสแกน QR Code ผ่าน Application เป้าตุงพลัส 2) ชำระเงินด้วยการสแกน QR Code ผ่าน Internet Banking 3) Facebook : Live สด (ผ่านกิจกรรมหมอชิตติด Live)	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	-	-	
KPI 12 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	-	คะแนน	85-94.99 (A)	96.13 (AA)		<input checked="" type="checkbox"/>	สอ.	-	-	
KPI 13 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	-	ค่าแฟคเตอร์	มากกว่า ปี 64	ปี 2564 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) มีค่าผลเท่ากับ 0.881 เมื่อเทียบกับปี 2565 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) มีค่าผลเท่ากับ 1.053 สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2565 มีค่าแฟคเตอร์ มากกว่า ปี 2564 (คณอนุกรรมการ เพื่อสร้างประสิทธิภาพฯ ตามคำสั่งบริษัทที่ ป.5/2565 ในการประชุม ครั้งที่ 1/2565 พิจารณาให้ความเห็นชอบ)		<input checked="" type="checkbox"/>	สอ.	-	-	
KPI 14 ผลการประเมินด้าน Core Business Enablers	-	คะแนน	มากกว่า ปี 64	ปี 2564 ผลการประเมินด้าน Core Business Enablers มีค่าคะแนนเท่ากับ 3.1513 เมื่อเทียบกับปี 2565 อยู่ระหว่างรอผลการประเมินจาก สคร. ทั้งนี้ มีค่าคะแนนความคาดหวังอยู่ที่ 2.9721		<input type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	-	-	

ชื่อโครงการ	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนปฏิบัติการ (รายได้/ล้านบาท)	ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม		สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข
				เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน (ร้อยละ)				
แผนการดำเนินธุรกิจรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์	-	โครงการ	-	5	ดำเนินการไม่บรรลุตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 95.33 เนื่องจาก รายได้ค่าขนส่งพัสดุภัณฑ์ไม่บรรลุเป้าหมาย	<input checked="" type="checkbox"/>	ผธ.	-	-
แผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก	-	โครงการ	-	9	ดำเนินการบรรลุเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100	<input checked="" type="checkbox"/>	สอ.	-	-
แผนดิจิทัล ระยะ 5 ปี (2565-2569)	-	โครงการ	-	0	ดำเนินการไม่บรรลุตามเป้าหมาย เนื่องจาก กทส. อยู่ระหว่างจัดทำรายละเอียดงบประมาณ เพื่อนำเสนอ คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์และการบริหาร (ป. 12/2565) อนุมัติวงเงินงบประมาณ	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝพ.	-	-
แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)	-	โครงการ	-	4	ดำเนินการบรรลุตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100	<input checked="" type="checkbox"/>	สอ.	-	-
แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	-	โครงการ	-	15	ดำเนินการบรรลุตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100	<input checked="" type="checkbox"/>	สอ.	-	-

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถมีทักษะหลากหลายด้าน (Multi Skill) รวมทั้งสร้างขวัญและกำลังใจ ปลุกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรแบบใหม่ รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้									
ตัวชี้วัด แผนวิสาหกิจ จำนวน 2 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการ/ประเมินผลสิ้นปี จำนวน 2 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด									
ชื่อตัวชี้วัด	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนวิสาหกิจ	ผลการดำเนินงาน	สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	
KPI 15	ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสมรรถนะ ไม่ต่ำกว่า	-	ร้อยละ 75	การประเมินสมรรถนะ (MC) มีกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้ 1. ผู้บริหารระดับต้น จำนวน 151 คน ผ่านเกณฑ์การประเมิน 151 คน 2. ผู้บริหารระดับกลาง จำนวน 24 คน ผ่านเกณฑ์การประเมิน 24 คน 3. ผู้บริหารระดับสูง จำนวน 11 คน ซึ่งคาดการณ์ว่าจะผ่านเกณฑ์การประเมิน 11 คน รวมทั้งหมด 186 คน ผ่านเกณฑ์การประเมิน 186 คน คิดเป็นร้อยละ 100	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝพ.	-	-	
KPI 16	ระดับความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทการจัดการความรู้และนวัตกรรม	-	ระดับ 5	5	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝพ.	-	-	
ระดับ 1	- ทบทวนและจัดทำแผนแม่บทการจัดการความรู้และนวัตกรรม (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ปรึกษา แต่งตั้งภายในเดือนมิถุนายน 2565*			<p>แผนปฏิบัติการปี 2565 จำนวน 11 โครงการ ดำเนินการได้ ร้อยละ 100 ซึ่งแบ่งเป็นองค์ความรู้ด้านการจัดการเดินรถ โดย ฝธ. จำนวน 21 เรื่อง และ ฝร. จำนวน 14 เรื่อง จำนวนนวัตกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง จำนวน 3 เรื่อง คือ 1) โครงการ การจำหน่ายสติกเกอร์ไลน์ บขส.</p> <p>2) โครงการตรวจสอบสภาพรถ ในวันเสาร์-อาทิตย์</p> <p>3) โครงการนำ QR Code ๓.กรุงเทพฯ มาใช้ในการรับชำระเงิน</p>					
ระดับ 2	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80								
ระดับ 3	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90								
ระดับ 4	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100								
ระดับ 5	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 - จำนวนองค์ความรู้ที่สำคัญและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง จำนวน 1 เรื่อง - จำนวนนวัตกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง จำนวน 1 เรื่อง								
<p><b>เงื่อนไขการประเมิน :</b> * หากล่าช้ากว่ากำหนดจะปรับลดคะแนน 0.200 คะแนน</p>									

แผนปฏิบัติการ จำนวน 3 โครงการ เป้าหมายร้อยละ 100 ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติการ 100 ดังนี้										
ชื่อโครงการ	งบประมาณ	หน่วยวัด	เป้าหมาย แผนปฏิบัติการ (รายได้:ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน ตามกิจกรรม		ผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัด	สถานะ	ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/ อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข
				เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผลงาน (ร้อยละ)	(คะแนน)				
P16 การทบทวนปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเลื่อนชั้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน	-	ร้อยละ	-	100.00	100.00	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟพ. ชฟพ.	-	-
P17 การรวบรวมความรู้ด้านการจัดการเดินรถ	0.048	ร้อยละ	-	100.00	100.00	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟพ. ชฟพ.	-	-
P18 การสร้างนวัตกรรมและการนำไปปฏิบัติ	0.141	ร้อยละ	-	100.00	100.00	5	<input checked="" type="checkbox"/>	รฟพ. ชฟพ.	-	-

สรุปผลความสำเร็จและผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2565 สหสม 12 เดือน (เดือน ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565)

ยุทธศาสตร์/โครงการ	ผู้บริหารโครงการ	ความสำเร็จโครงการ		ผลการดำเนินงานตัวชี้วัด	
		เป้าหมาย (ร้อยละ)	ผล (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาและปรับปรุงบริการหลัก เพื่อเพิ่มรายได้ บริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ</b>					
โครงการที่ 1	การจัดการโดยสารพลังงานทางเลือก	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	92.00	1.00
โครงการที่ 2	การจัดการเดินรถเชื่อมโยงในพื้นที่เศรษฐกิจ	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	90.00	5.00
โครงการที่ 3	การพัฒนาช่องทางในการเข้าถึงบริการ	ชสอ.	100.00	100.00	5.00
โครงการที่ 4	การพัฒนาธุรกิจรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	90.00	1.00
โครงการที่ 5	การพัฒนาสถานีเดินรถให้เป็นจุดกระจายสินค้าและพัสดุภัณฑ์ข้ามภาค	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	96.00	5.00
โครงการที่ 6	การจัดตั้งตัวแทนรับ-ส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	100.00	5.00
โครงการที่ 7	การพัฒนาธุรกิจสำนักซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ	ชชต.	100.00	100.00	4.00
โครงการที่ 8	การบริหารข้อมูลด้านการเดินรถ	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	100.00	5.00
โครงการที่ 9	การปรับปรุงห้องน้ำทางเลือก	รผร. ชผร.	100.00	100.00	5.00
โครงการที่ 10	Solar Rooftop	ชผร. ชชต.	100.00	100.00	5.00
โครงการที่ 11	ร่วมใจจากองค์กรตามแนวทาง Early Retirement	รผพ. ชผพ.	100.00	80.00	1.00
โครงการที่ 12	การบริหารการเงินต่อสภาวะวิกฤติ	รผธ. รผร. รผบ. รผพ. ชชต.ชสอ.ชสอ.	100.00	100.00	5.00
<b>รวมยุทธศาสตร์ที่ 1</b>			<b>100.00</b>	<b>95.67</b>	<b>4.16</b>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและปรับปรุงบริการหลัก และพัฒนาสถานีขนส่งผู้โดยสาร เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ ความปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</b>					
โครงการที่ 13	การส่งเสริมความปลอดภัยด้านการขนส่ง	รผธ. รผพ. ชสร. ชธร. ชผพ.	100.00	96.00	4.50
โครงการที่ 14	การบริการรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	93.00	3.00
โครงการที่ 15	การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ	รผธ. ชสร. ชธร.	100.00	100.00	5.00
<b>รวมยุทธศาสตร์ที่ 2</b>			<b>100.00</b>	<b>96.33</b>	<b>4.17</b>
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถมีทักษะหลากหลายด้าน (Multi Skill) รวมทั้งสร้างขวัญและกำลังใจ ปลุกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรแบบใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลงอนาคตมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้</b>					
โครงการที่ 16	การทบทวน ปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน	รผพ. ชผพ.	100.00	100.00	5.00
โครงการที่ 17	การรวบรวมความรู้ด้านการจัดการเดินรถ	รผพ. ชผพ.	100.00	100.00	5.00
โครงการที่ 18	การสร้างนวัตกรรมและการนำไปปฏิบัติ	รผพ. ชผพ.	100.00	100.00	5.00
<b>รวมยุทธศาสตร์ที่ 4</b>			<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>5.00</b>
<b>ความสำเร็จของโครงการ</b>			<b>100.00</b>	<b>96.50</b>	<b>4.44</b>



(สำเนา)

รายงานการประชุมคณะกรรมการฝ่ายจัดการ  
ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕  
วันจันทร์ที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๕  
ณ ห้องประชุม ๑ ชั้น ๔ บริษัท ขนส่ง จำกัด

เรื่องที่ ๔.๒

เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ แผนปฏิบัติการ บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และ แผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี ๒๕๖๕ สະสม ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕) พร้อมให้ข้อคิดเห็นและแนวทางการปรับปรุง

เรียน ทปพ. รผธ., รผร., รผบ., รผพ.  
ชธร., ชสร., ชผร., ชผบ., ชผพ., ชชต., ชสอ., ชสต.  
ประธานสหภาพฯ  
ผอ.กม., ผอ.กสต., ผอ.กวม.

- เพื่อทราบ

ร.วิจิตรชน

(นางสาวระวีวรรณ กรีกวี)  
ผู้อำนวยการกองบริหารกลาง  
เลขานุการ

เรื่องที่ ๔.๒ เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ แผนปฏิบัติการ บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และ แผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี ๒๕๖๕ สหสม ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕) พร้อมให้ข้อคิดเห็นและแนวทางการปรับปรุง

เลขานุการฯ เสนอว่า

#### ๑. ความเป็นมา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๖๕ คณะกรรมการฝ่ายจัดการได้ให้กองวางแผนกลยุทธ์ ฝ่ายบริหาร รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๕ เป็นประจำทุกเดือน และคณะกรรมการตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามคำสั่งบริษัทฯ ที่ ข. ๒๑๘/๒๕๖๕ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๕ มีมติให้ให้รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขนส่ง จำกัด ประจำปี ๒๕๖๕ ต่อ คณะกรรมการฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกเดือน กองวางแผนกลยุทธ์ ฝ่ายบริหาร ได้ดำเนินการรายงานผลดังนี้

๑. รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๕

๑.๑ แผนวิสาหกิจ บริษัท ขนส่ง จำกัด ประจำปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ (ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๔) ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๔ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ที่ต้องการมุ่งเน้น “**เป็นผู้นำด้านการขนส่งทางถนน วิถีใหม่ เชื่อมโยงทั่วไทยและประเทศเพื่อนบ้าน**” กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ไว้ ๔ เรื่อง ๑) เพื่อสร้างผลกำไร ให้กับองค์กร ๒) เพื่อสร้างการยอมรับด้านการบริการที่ได้มาตรฐานและมีความปลอดภัย ๓) เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้ทันสมัยมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล และ ๔) เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะหลากหลายทันต่อการเปลี่ยนแปลง และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ไว้ ๔ ยุทธศาสตร์ ๑๕ กลยุทธ์ และกำหนดตัวชี้วัดเพื่อประเมินแผนยุทธศาสตร์ไว้ ๑๘ ตัวชี้วัด ทั้งนี้ ตัวชี้วัด แผนวิสาหกิจฯ ประจำปี ๒๕๖๕ จำนวน ๑๖ ตัวชี้วัด ประกอบด้วย ตัวชี้วัดด้านการเงิน (Finance) ๒ ตัวชี้วัด ด้านลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Customer and Stakeholder) ๘ ตัวชี้วัด ด้านกระบวนการ (Process) ๔ ตัวชี้วัด และด้านการพัฒนา (Development) ๒ ตัวชี้วัด

๑.๒ แผนปฏิบัติการ บริษัท ขนส่ง จำกัด ประจำปี ๒๕๖๕ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๔ จำนวน ๑๘ โครงการ งบประมาณเป็นงบทำการรวม ๑๑๔.๐๙๒ ล้านบาท เพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปปฏิบัติได้สอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

๒. ตามบันทึก...

๒. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ประจำปี ๒๕๖๕ ที่ลงนามแล้ว จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ตามหนังสือที่ กค.๐๘๑๗.๑/ว.๑๗๕ ลงวันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๖๕ ได้กำหนดเกณฑ์วัดการดำเนินงานเป็น ๓ ส่วน ประกอบด้วย ๑) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ๒) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ จำนวน ๕ ตัวชี้วัด ๓) Core Business Enablers จำนวน ๘ ตัวชี้วัด

๓. แผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี ๒๕๖๕ คณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด ในการประชุมครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ เพื่อพิจารณา เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามข้อสั่งการของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้กองวางแผนกลยุทธ์ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้นำเสนอในการประชุมคณะกรรมการฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกเดือน

**๒. ข้อเท็จจริง ๑. กวผ. รวบรวมผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ และแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๕ สหสม ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕) ดังนี้**  
**ตารางที่ ๑ สรุปผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ และแผนปฏิบัติการ แยกตามยุทธศาสตร์ฯ ดังนี้**

ตัวชี้วัด (KPIs)/โครงการ	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงาน KPI แผนวิสาหกิจ/แผนปฏิบัติการ สหสม 12 เดือน			ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
		เป้าหมาย	ผล	สถานะ		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาและปรับปรุงบริการหลักเพื่อเพิ่มรายได้ บริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ						
ตัวชี้วัด จำนวน 2 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด ดังนี้						
KPI1	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(860.933)	(1,077.406) งบเบื้องต้น	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย
KPI2	ค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อค่าใช้จ่ายรวม ไม่เกิน	ร้อยละ	30	42.57 งบเบื้องต้น	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย
แผนปฏิบัติการ จำนวน 12 โครงการ เป้าหมายร้อยละ 100 ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติการ 95.67 ดังนี้						
โครงการ	หน่วยวัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (คะแนน)		
Proj.1	จัดการโดยสารพลังงานทางเลือก	ร้อยละ	100	92	1	รฝธ. ชสร. ชสร.
Proj.2	การจัดการเดินรถเชื่อมโยงในพื้นที่เศรษฐกิจ	ร้อยละ	100	90	5	รฝธ. ชสร. ชสร.
Proj.3	การพัฒนาช่องทางในการเข้าถึงบริการ	ร้อยละ	100	100	5	ชสอ.
Proj.4	การพัฒนาธุรกิจรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์	ร้อยละ	100	90	1	รฝธ. ชสร. ชสร.
Proj.5	การพัฒนาสถานีเดินรถให้เป็นจุดกระจายสินค้าและพัสดุภัณฑ์ข้ามภาค	ร้อยละ	100	96	5	รฝธ. ชสร. ชสร.
Proj.6	การจัดตั้งตัวแทนรับ-ส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์	ร้อยละ	100	100	5	รฝธ. ชสร. ชสร.
Proj.7	การพัฒนาธุรกิจสำนักซ่อมบำรุงและตรวจสภาพรถ	ร้อยละ	100	100	4	ชชต.
Proj.8	การบริหารข้อมูลด้านการเดินรถ	ร้อยละ	100	100	5	รฝธ. ชสร. ชสร.
Proj.9	การปรับปรุงห้องน้ำทางเลือก	ร้อยละ	100	100	5	รฝร. ชฝร.
Proj.10	Solar Rooftop	ร้อยละ	100	100	5	ชฝร. ชชต.
Proj.11	ร่วมใจจากองค์กรตามแนวทาง Early Retirement	ร้อยละ	100	80	1	รฝพ. ชฝพ.
Proj.12	การบริหารการเงินต่อสภาวะวิกฤติ เป้าหมายรายได้ = 47.141 ล้านบาท เป้าหมายค่าใช้จ่าย = 51.294 ล้านบาท	ล้านบาท	100	100 รายได้ (ต.ค. 64-ส.ค.65) = 53.356 ล้านบาท ลดค่าใช้จ่าย (ต.ค.64-ส.ค. 65) = 84.202 ล้านบาท	5	ทุกฝ่าย

ตัวชี้วัด (KPIs)/โครงการ	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงาน KPI แผนวิสาหกิจ/แผนปฏิบัติการ สหสม 12 เดือน			ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ	
		เป้าหมาย	ผล	สถานะ			
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและปรับปรุงบริการหลัก และพัฒนาสถานีขนส่งผู้โดยสาร เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการ ความปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย							
ตัวชี้วัด จำนวน 8 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด และอยู่ระหว่างดำเนินการ/ประเมินผลสิ้นปี จำนวน 7 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี บรรลุเป้าหมาย จำนวน 7 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด ดังนี้							
KPI3	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อให้ได้การรับรองมาตรฐานรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) โดยสารสาธารณะ (Q-Bus)	ระดับ	5	3.8	<input checked="" type="checkbox"/>	ผพ. ผธ.	
	ระดับ 1 - กำหนดเส้นทางที่มีศักยภาพ เพื่อยื่นขอรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) และได้รับความเห็นชอบจากบริษัทฯ ภายในเดือนธันวาคม 2564*			บขส. ยื่นขอรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 จำนวน 4 เส้นทาง ได้แก่ 1) สายที่ 91 กรุงเทพฯ-ลำปาง 2) สายที่ 99 กรุงเทพฯ-พังงา 3) สายที่ 926 กรุงเทพฯ-ศรีสะเกษ 4) สายที่ 944 กรุงเทพฯ-สนม-บึงบูรพ์		- การตรวจประเมินความพร้อมเบื้องต้น ยื่นขอรับรองมาตรฐานฯ บขส. ร่วมกับ ขบ.ลงพื้นที่ในการตรวจประเมินความพร้อมฯ ล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อโควิด-19 - บขส. ยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ซึ่งอยู่ระหว่าง ขบ. พิจารณาและตรวจเอกสารที่ยื่นรับรองมาตรฐานฯ	
	ระดับ 2 - ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 - ทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน กำหนดวิธีปฏิบัติงาน และดำเนินการให้สอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) รวมทั้งการตรวจประเมินความพร้อมเบื้องต้น ยื่นขอรับรองมาตรฐานฯ ภายในเดือนมิถุนายน 2565*						
	ระดับ 3 - ผ่านเกณฑ์ระดับ 2 - จัดทำเอกสารประกอบการประเมินมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ได้ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กรมการขนส่งทางบกกำหนด ภายในเดือนกรกฎาคม 2565*						
	ระดับ 4 - ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 - ยื่นขอรับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus) ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างน้อย 4 เส้นทาง ภายในเดือนสิงหาคม 2565* - ติดตามผลการพิจารณารับรองมาตรฐานฯ จากกรมการขนส่งทางบก						
	ระดับ 5 - ผ่านเกณฑ์ระดับ 4 - ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพรถโดยสารสาธารณะ (Q-Bus)						
	เงื่อนไขการประเมิน : * หากล่าช้ากว่ากำหนด จะปรับลดคะแนน 0.200 คะแนน						
KPI4	อัตราการเกิดอุบัติเหตุของรถโดยสาร บขส.	จำนวนครั้ง/ 1 ล้าน กม. บริการ	0	0 ครั้ง/32.712 ล้าน กม.ทำการ (จริง 11 เดือน ประมาณการ 1 เดือน)	<input checked="" type="checkbox"/>	ผธ.	

ตัวชี้วัด (KPIs)/โครงการ		หน่วยวัด	ผลการดำเนินงาน KPI แผนวิสาหกิจ/แผนปฏิบัติการ สหสม 12 เดือน			ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ									
			เป้าหมาย	ผล	สถานะ											
KPI5	ระดับความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ระดับ	5	4.8	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย										
	<table border="1"> <tr> <td>ระดับ 1</td> <td>- ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ปรึกษาฯ แต่งตั้ง ภายในเดือนมิถุนายน 2565*</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 2</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 70</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 3</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 4</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90</td> </tr> <tr> <td>ระดับ 5</td> <td>- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100</td> </tr> </table>	ระดับ 1	- ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ปรึกษาฯ แต่งตั้ง ภายในเดือนมิถุนายน 2565*	ระดับ 2	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 70	ระดับ 3	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80	ระดับ 4	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90	ระดับ 5	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100			การทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ปรึกษาฯ เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 65 ซึ่งล่าช้ากว่าค่าเกณฑ์กำหนด ในส่วนของแผนปฏิบัติการ ปี 2565 จำนวน 2 โครงการ ดำเนินการได้ ร้อยละ 100		
ระดับ 1	- ทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ปรึกษาฯ แต่งตั้ง ภายในเดือนมิถุนายน 2565*															
ระดับ 2	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 70															
ระดับ 3	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80															
ระดับ 4	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90															
ระดับ 5	- ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100															
	<b>เงื่อนไขการประเมิน :</b> * หากล่าช้ากว่ากำหนดจะปรับลดคะแนน 0.200 คะแนน															
KPI6	อันดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการรถโดยสาร บขส. เทียบกับ รถร่วมเอกชน	อันดับ	อันดับ 3	อันดับ 1 (4.43)	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย										
KPI7	คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสถานีขนส่งผู้โดยสาร	คะแนน	4.170	4.290	<input checked="" type="checkbox"/>	ผธ. ผธ.										
KPI8	ร้อยละของผู้ใช้บริการที่กลับมาใช้บริการซ้ำ	ร้อยละ	85	- รถโดยสารหมวด 2 = ร้อยละ 95.80 - รถโดยสารระหว่างประเทศ = (ไม่มีการสำรวจ) - การรับ-ส่งพัสดุภัณฑ์ = ร้อยละ 100	<input checked="" type="checkbox"/>	ผธ.										
KPI9	จำนวนผู้ใช้บริการรถโดยสารของ บขส.	ล้านคน	1.468	1.805 ล้านคน (จริง 11 เดือน ประมาณการ 1 เดือน)	<input checked="" type="checkbox"/>	ผธ.										

ตัวชี้วัด (KPIs)/โครงการ		หน่วยวัด	ผลการดำเนินงาน KPI แผนวิสาหกิจ/แผนปฏิบัติการ สะสม 12 เดือน			ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
			เป้าหมาย	ผล	สถานะ		
KPI10	ระดับความสำเร็จของการบริการรถโดยสาร เชื่อมต่อแบบ Feeder Services	ระดับ	5	3	<input checked="" type="checkbox"/>	ผร.	อยู่ระหว่างกรมการขนส่งทางบก พิจารณาอนุมัติปรับปรุงเงื่อนไขการเดินทาง รถ จึงไม่สามารถเปิดเส้นทางให้บริการ เดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services ได้
ระดับ 1	- มีการหารือหรือรับฟังข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นจากหน่วยงานกำกับ หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็น ข้อมูลมาใช้ในการทบทวนแผนการให้บริการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services ระยะยาว ให้มีความเหมาะสม และแผนดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บขส.						
ระดับ 2	- ผ่านเกณฑ์ระดับ 1 และดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ได้ร้อยละ 80						
ระดับ 3	- ผ่านเกณฑ์ระดับ 2 และดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ได้ร้อยละ 90						
ระดับ 4	- ผ่านเกณฑ์ระดับ 3 และดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 ได้ร้อยละ 100						
ระดับ 5	- ผ่านเกณฑ์ระดับ 4 และสามารถเปิดเส้นทางให้บริการเดินรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services ได้อย่างน้อย 1 เส้นทาง						
หมายเหตุ	อ้างอิงค่าเกณฑ์ตาม (ร่าง) บันทึกข้อตกลงฯ ประจำปีบัญชี 2565						
แผนปฏิบัติการ จำนวน 3 โครงการ เป้าหมายร้อยละ 100 ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติการ 96.33 ดังนี้							
โครงการ		หน่วยวัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (คะแนน)		
Proj.13	การส่งเสริมความปลอดภัยด้านการขนส่ง	ร้อยละ	100	96	4.50	รผร. รฝพ. ชสร.	ชสร. ชฝพ.
Proj.14	การบริการรถโดยสารเชื่อมต่อแบบ Feeder Services	ร้อยละ	100	93	3	รผร. ชสร. ชสร.	
Proj.15	การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ	ร้อยละ	100	100	5	รผร. ชสร. ชสร.	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยบริหารจัดการองค์กร พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นดิจิทัล รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม							
ตัวชี้วัด จำนวน 4 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการ/ประเมินผลสิ้นปี จำนวน 3 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี บรรลุเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด							
KPI 11	จำนวนกระบวนการที่ได้ปรับปรุง/พัฒนาเป็นแพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform)	แพลตฟอร์ม	3	3	<input checked="" type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	
แพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform) ประกอบด้วย 1) ชำระเงินด้วยการสแกน QR Code ผ่าน Application เป้าตุงพลัส 2) ชำระเงินด้วยการสแกน QR Code ผ่าน Internet Banking 3) Facebook : Live สด (ผ่านกิจกรรมหมอชิตติต Live)							

ตัวชี้วัด (KPIs)/โครงการ		หน่วยวัด	ผลการดำเนินงาน KPI แผนวิสาหกิจ/แผนปฏิบัติการ สหสม 12 เดือน			ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ
			เป้าหมาย	ผล	สถานะ		
KPI 12	คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	คะแนน	85-94.99 (A)	96.13 (AA)	<input checked="" type="checkbox"/>	สอ.	
KPI 13	ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	ค่าแฟคเตอร์	มากกว่า ปี 64	ปี 2564 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) มีค่าผลเท่ากับ 0.881 เมื่อเทียบกับปี 2565 ค่าแฟคเตอร์ (Factor) สหสม 11 เดือน (ต.ค. 64 - ส.ค. 65) ประมาณการ 1 เดือน (ก.ย.65) มีค่าผลเท่ากับ 1.057 (คณะอนุกรรมการเพื่อสร้างประสิทธิภาพฯ ตามคำสั่งบริษัทที่ ป.5/2565 ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 พิจารณาให้ความเห็นชอบ) สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2565 มีค่าแฟคเตอร์ มากกว่า ปี 2564	<input checked="" type="checkbox"/>	สอ.	
KPI 14	ผลการประเมินด้าน Core Business Enablers	คะแนน	มากกว่า ปี 64	ปี 2564 ผลการประเมินด้าน Core Business Enablers มีค่าคะแนนเท่ากับ 3.1513 เมื่อเทียบกับปี 2565 ยังอยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ มีค่าคะแนนความคาดหวังอยู่ที่ 2.9721	<input type="checkbox"/>	ทุกฝ่าย	
แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 จำนวน 5 แผนแม่บท รวม 33 โครงการ							
แผนการดำเนินธุรกิจรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์	โครงการ	5		ดำเนินการไม่บรรลุตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 95.33 เนื่องจาก รายได้ค่าขนส่งพัสดุภัณฑ์ไม่บรรลุเป้าหมาย		ฝธ.	
แผนกลยุทธ์การตลาดเชิงรุก	โครงการ	9		ดำเนินการเป็นไปบรรลุตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100		สอ.	
แผนดิจิทัล ระยะ 5 ปี (2565-2569)	โครงการ	0		ดำเนินการไม่บรรลุตามเป้าหมาย เนื่องจาก กทส. อยู่ระหว่างจัดทำรายละเอียดงบประมาณ เพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์และการบริหาร (ป. 12/2565) เพื่ออนุมัติวงเงินงบประมาณ		ฝพ.	
แผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)	โครงการ	4		ดำเนินการเป็นไปบรรลุตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100		สอ.	
แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)	โครงการ	15		ดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 100		สอ.	



ตัวชี้วัด (KPIs)/โครงการ	หน่วยวัด	ผลการดำเนินงาน KPI แผนวิสาหกิจ/แผนปฏิบัติการ สหสม 12 เดือน			ผู้รับผิดชอบ	ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ	
		เป้าหมาย	ผล	สถานะ			
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถมีทักษะหลากหลายด้าน (Multi Skill) รวมทั้งสร้างขวัญและกำลังใจ ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรแบบใหม่ รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้							
ตัวชี้วัด แผนวิสาหกิจ จำนวน 2 ตัวชี้วัด อยู่ระหว่างดำเนินการ/ประเมินผลสิ้นปี จำนวน 2 ตัวชี้วัด และคาดการณ์ผล ณ สิ้นปี บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด							
KPI 15	ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานสมรรถนะ ไม่ต่ำกว่า	ร้อยละ	75	การประเมินสมรรถนะ (MC) มีกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้ 1. ผู้บริหารระดับต้น จำนวน 151 คน ผ่านเกณฑ์การประเมิน 151 คน 2. ผู้บริหารระดับกลาง จำนวน 24 คน ผ่านเกณฑ์การประเมิน 24 คน 3. ผู้บริหารระดับสูง จำนวน 11 คน ซึ่งคาดการณ์ว่าจะผ่านเกณฑ์การประเมิน 11 คน รวมทั้งหมด 186 คน ผ่านเกณฑ์การประเมิน 186 คน คิดเป็นร้อยละ 100	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝพ.	
KPI 16	ระดับความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทการจัดการความรู้และนวัตกรรม	ระดับ	5	5  แผนปฏิบัติการปี 2565 จำนวน 11 โครงการ ดำเนินการได้ ร้อยละ 100 ซึ่งแบ่งเป็นองค์ความรู้ด้านการจัดการเดินรถ โดย ฝธ. จำนวน 21 เรื่อง และ ฝร. จำนวน 14 เรื่อง จำนวนนวัตกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง จำนวน 3 เรื่อง คือ 1) โครงการ การจำหน่ายสติ๊กเกอร์ไลน์ บขส. 2) โครงการตรวจสอบสภาพรถ ในวันเสาร์-อาทิตย์ 3) โครงการนำ QR Code ฝ.กรุงเทพฯ มาใช้ในการรับชำระเงิน	<input checked="" type="checkbox"/>	ฝพ.	
	ระดับ 1 - ทบทวนและจัดทำแผนแม่บทการจัดการความรู้และนวัตกรรม (ระยะยาว) จัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2566 และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ปรึกษา แต่งตั้ง ภายในเดือนมิถุนายน 2565* ระดับ 2 - ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 1 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 80 ระดับ 3 - ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 2 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 90 ระดับ 4 - ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 3 - ดำเนินการตามขั้นตอน/กิจกรรมของแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ปี 2565 ได้ร้อยละ 100 ระดับ 5 - ผ่านค่าเกณฑ์ระดับ 4 - จำนวนองค์ความรู้ที่สำคัญและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง จำนวน 1 เรื่อง - จำนวนนวัตกรรมที่สามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง จำนวน 1 เรื่อง						
	เงื่อนไขการประเมิน : * หากล่าช้ากว่ากำหนดจะปรับลดคะแนน 0.200 คะแนน						
แผนปฏิบัติการ จำนวน 3 โครงการ เป้าหมายร้อยละ 100 ร้อยละความสำเร็จแผนปฏิบัติการ 100 ดังนี้							
	โครงการ	หน่วยวัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (คะแนน)		
Proj.16	การทบทวนปรับปรุงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการเลื่อนขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน	ร้อยละ	100.00	100.00	5		รฝพ. ชฝพ.
Proj.17	การรวบรวมความรู้ด้านการจัดการเดินรถ	ร้อยละ	100.00	100.00	5		รฝพ. ชฝพ.
Proj.18	การสร้างนวัตกรรมและการนำไปปฏิบัติ	ร้อยละ	100.00	100.00	5		รฝพ. ชฝพ.

๒. ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ขนส่ง จำกัด ประจำปี ๒๕๖๕ สະສົມ ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕) สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ประจำปี ๒๕๖๕ แยกรายด้าน ดังนี้  
รายละเอียดผลการประเมินแยกรายด้านเบื้องต้น ดังตารางต่อไปนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนที่ได้	คะแนนคาดหวัง
1) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	12	3.7292	3.7292
2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	48	3.2629	3.3333
3) Core Business Enablers	40	2.9721	2.9721
รวม	100	3.2025	3.2363

ตารางที่ ๓ ด้านที่ ๑) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ น้ำหนักร้อยละ ๑๒

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้	คะแนนคาดหวัง
			1	2	3	4	5			
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		12						3.7292	3.7292	3.7292
1.1 ประสิทธิภาพจากการนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการผู้โดยสาร		7							4.2500	4.2500
1.1.1 จำนวนครั้งที่ผู้ใช้บริการสำรองตั๋วโดยสารผ่านระบบออนไลน์	ร้อยละ	3.5	ร้อยละ 3 ของผู้โดยสาร	ร้อยละ 3.5 ของผู้โดยสาร	ร้อยละ 4 ของผู้โดยสาร	ร้อยละ 4.5 ของผู้โดยสาร	ร้อยละ 5 ของผู้โดยสาร	14.18 ของผู้โดยสาร	4.5000	4.5000
เงื่อนไข : 1) ผลลัพธ์การลดค่าใช้จ่าย ณ สิ้นปี และ 2)แผนระยะยาว และเป้าหมายในแต่ละปี ในการลดค่าใช้จ่ายจากการนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ (ปรับลดรวม 0.50)			<p>ผลตามเกณฑ์ : มีจำนวนผู้โดยสารใช้บริการสำรองตั๋วโดยสารผ่านระบบออนไลน์ เท่ากับ 255,786 ครั้ง จากจำนวนผู้โดยสารทั้งสิ้น 1,480,772 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 17.27</p> <p>ผลตามเงื่อนไข : ปี 2565 นำผลจากโครงการ Early Retirement ลดพนักงานในตำแหน่งพนักงานจำหน่ายตั๋ว แต่ยังไม่มียุทธศาสตร์ระยะยาว และเป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายในแต่ละปี (จากการประชุม TFT กฤษฎ. มอบหมายให้ รฟพ. เร่งรัดดำเนินการ โดย กทส. และ กบข. ตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนระยะยาว)</p>							
1.1.2 ความสำเร็จของโครงการระบบบริหารข้อมูลรถโดยสาร ขานขาลาและสถานีโดยสาร	ระดับ	3.5	1	2	3	4	5	4.0000	4.0000	5.0000
เงื่อนไข : โครงการฯ สำเร็จตามกิจกรรม 100% (ปรับลดรวม 0.50)			<p>ผลตามเกณฑ์ : เปิดใช้ระบบฯ ITS โดยระบบไม่กั้น และจอแสดงผล เปิดทุกช่วงเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 มี.ค. 65 ส่วนประตูอัตโนมัติ เปิดใช้เดือน ก.ค. 65 ผลการสำรวจความพึงพอใจ มีค่าคะแนน เท่ากับ 83.78</p> <p>ผลตามเงื่อนไข : ความก้าวหน้าของโครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 สถานะ ปกติ บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัด</p>							

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการ ดำเนินงาน	คะแนน ที่ได้	คะแนน คาดหวัง
			1	2	3	4	5			
1.2 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	ระดับ	5	1	2	3	4	5	3.0000	3.0000	3.0000
<p>ผลตามเกณฑ์ : ทบทวนและจัดทำแผนงานในการวัดและประเมิน Eco-efficiency ของ บขส. เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 65 เรียบร้อยแล้ว</p> <p>- คณะทำงานฯ จัดเก็บข้อมูลตามแนวทางใหม่ นำข้อมูล Eco-efficiency มาทบทวน เพื่อพิจารณาปรับปรุงตัวชี้วัดด้านคุณค่า และจัดทำแผนปรับปรุงผล Eco-efficiency เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฯ ป.5/2565 ในการประชุมครั้งที่ 1/65 เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 65 มีมติเห็นชอบและให้นำข้อเสนอแนะและข้อสังเกต ไปปรับปรุงก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบต่อไป</p>										
								คะแนนรวม	3.7292	3.7292

ตารางที่ ๔ ด้านที่ ๒) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ น้ำหนักร้อยละ ๔๘

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการ ดำเนินงาน	คะแนน ที่ได้	คะแนน คาดหวัง
			1	2	3	4	5			
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ		48						-	3.2629	3.3333
2.1 อัตราส่วนรายจ่ายรวมเทียบกับรายได้การเดินรถ	เท่า	25	2.307	2.057	1.807	1.557	1.000	1.864	2.772	3.0000
<p>ผลตามเกณฑ์ : รายจ่ายรวม = 2,091.251 ล้านบาท รายได้การเดินรถ = 1,121.704 ล้านบาท มีอัตราส่วนรายจ่ายต่อรายได้ = 1.864 (เบื้องต้น)</p>										
2.2 กำไรส่วนเกินของเส้นทางเดินรถที่ขาดทุน 7 เส้นทาง เงื่อนไข : บขส. ต้องศึกษาและเก็บข้อมูลเพื่อคำนวณ EBITDA รายเส้นทาง ปี 2565 (ปรับลดรวม 0.25)	คะแนน	5	1	2	3	4	5	3.4641	3.4641	3.0000
<p>ผลตามเกณฑ์ : กำไรส่วนเกิน 7 เส้นทาง อยู่ที่ระดับคะแนน 3.4641 (เบื้องต้น)</p> <p>ผลตามเงื่อนไข : บริษัทฯ แต่งตั้งคณะทำงานฯ ที่ ข.23/2565 และแนวทางการจัดเก็บข้อมูลต่อคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป</p>										
2.3 คุณภาพการปฏิบัติการและบริการ		8							5.0000	5.0000
2.3.1 อัตราลด บขส. ที่เสียในเส้นทาง ต่อ 1 ล้านกิโลเมตรบริการ	จำนวน ครั้ง ต่อ 1 ล้าน กม.	4	5.808	5.380	4.983	4.555	4.157	3.393	5.0000	5.0000
<p>ผลตามเกณฑ์ : มีรถเสียและชนถ่ายผู้โดยสารระหว่างการเดินทาง จำนวน 111 ครั้ง จากกิโลเมตรทำการ 32.712 ล้านกิโลเมตร เท่ากับอัตรา 3.393 (สะสม 12 เดือน) (เบื้องต้น)</p>										
2.3.2 อัตราการเกิดอุบัติเหตุของรถบขส. ต่อ 1 ล้านกิโลเมตรบริการ เงื่อนไข : บขส. ต้องจัดทำแผนการปรับปรุงอัตราลดและลดอุบัติเหตุ		4							5.0000	5.0000
<p>ผลตามเกณฑ์ : ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ จนเป็นเหตุให้มีผู้โดยสารบาดเจ็บ/เสียชีวิต จาก 32.712 ล้านกิโลเมตร เท่ากับอัตรา 0.0000 (สะสม 12 เดือน) (เบื้องต้น)</p> <p>ผลตามเงื่อนไข : บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการปรับปรุงอัตราลด และลดอุบัติเหตุของรถบขส. ปี 2565 นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อเดือน ส.ค. 64 และจัดทำวาระจะนำเสนอผลการดำเนินงานตามแผนฯ พร้อม Action Plan ของปี 2566 ต่อคณะกรรมการฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ ในเดือน ก.ย. 65 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 29 ก.ย. 65</p>										

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการ ดำเนินงาน	คะแนน ที่ได้	คะแนน คาดหวัง	
			1	2	3	4	5				
ของรถ บขส.และมีการเก็บข้อมูลทุก กรมของปี 65 (ปรับลดรวม 0.75)											
2.4 การเพิ่มศักยภาพการบริหาร จัดการเดินรถ เงื่อนไข : 1) การทบทวนแผนเพิ่ม ศักยภาพฯ ครบทุกประเด็น 2) แผนปฏิบัติการ องค์กรปกครองส่วน 3) รายงานผลการดำเนินงานตามแผน ณ สิ้นปี ต้องครบถ้วน (ปรับลดรวม 1.00)	ระดับ	10	1	2	3	4	5	3.000	3.0000	3.0000	
			<p>ผลตามเกณฑ์ : นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 10 /2565 เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2565 มีมติเห็นชอบ เรียบร้อยแล้ว (รอเอกสารมติที่ประชุม)</p> <p>ผลตามเงื่อนไข : แผนปฏิบัติการประจำปี 2565 มีทั้งหมด 4 โครงการ ผลการดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ คิดเป็นร้อยละ 100 (โครงการเป็นไปตามเป้าหมาย รอเอกสาร)</p>								
							คะแนนรวม	3.2629	3.3333		

ตารางที่ ๕...

ตารางที่ ๕ ด้านที่ ๓) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ น้ำหนักร้อยละ ๔๐

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการดำเนินงาน	คะแนนคาดหวัง ปี 2565
<b>3. Core Business Enablers</b>	40	- บขส. นำผลประเมินดำเนินการจัดทำกรอบ แนวทาง/กิจกรรมที่จะดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ประจำปีบัญชี 2565 เรียบร้อยแล้ว - การบริหารทุนมนุษย์ ขอปรับคะแนน จาก 2.5298 เป็น 2.5362 (ลงวันที่ 24 ส.ค. 65)	
3.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	5		2.6200
3.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์	5		2.1228
3.3 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	5		2.1190
3.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า	5		1.8750
Module 1 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย			1.8000
Module 2 การมุ่งเน้นลูกค้า			1.9500
3.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	5		1.7682
3.6 การบริหารทุนมนุษย์	5		2.5362
3.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม	5		1.5822
Module 1 การประเมินการจัดการความรู้			2.2480
Module 2 การประเมินการจัดการนวัตกรรม			1.1383
3.8 การตรวจสอบภายใน	5		2.7020
<b>คะแนนรวม Core Business Enablers ก่อน Handicap</b>			<b>2.1657</b>
<b>คะแนนรวม Core Business Enablers หลัง Handicap (0.4)</b>			<b>2.9721</b>

**หมายเหตุ :** ตามหนังสือที่ กค ๐๘๐๔.๑/ว ๗๖๓ ลงวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๕ กำหนดคะแนนบวกเพิ่ม (Handicap) สำหรับการประเมินผลด้าน Core Business Enablers ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ กำหนดให้มีคะแนนบวกเพิ่ม (Handicap) จากผลคะแนนที่ประเมินได้อีกร้อยละ ๔๐ ของส่วนต่างคะแนนประเมินส่วนกระบวนการ

๓. กวผ. รวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการองค์กรของ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ประจำปี ๒๕๖๕ สะสม ๑๒ เดือน (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ -  
กันยายน ๒๕๖๕) ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ขนส่ง จำกัด ได้มีการประชุมครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔  
เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ เพื่อพิจารณาขอความเห็นชอบเกณฑ์ประเมินผล  
การดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีมติเห็นชอบเกณฑ์ประเมินผล  
การดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามข้อสั่งการ  
ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้กองวางแผนกลยุทธ์ติดตามผล  
การดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำ  
ทุกเดือน และให้นำเสนอในการประชุมคณะกรรมการฝ่ายจัดการ

ตารางที่ ๗ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สะสม ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	หน่วยงาน รับผิดชอบ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน	คะแนนที่ได้ (เมืองต้น)
				1	2	3	4	5		
<b>1 การประเมินผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ สคร. ประจำปีบัญชี 2565</b>	ร้อยละ	ผบ.	26	1	2	3	4	5	รอประเมินสิ้นปี 65	3.2025
<b>2 แผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่</b>	ร้อยละ		64							3.6391
2.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน	ร้อยละ		2							1.6820
2.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เติบโตขึ้นในช่วงปี	ร้อยละ	ผบ.	1	80	85	90	95	100	85.48	2.0960
2.1.2 ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	ร้อยละ	ผบ.	1	80	85	90	95	100	81.34	1.2680
2.2 แผนการลดต้นทุนการหารายได้จาก การเชื่อมต่อน้ำมันท่อส่ง ท่อส่งปิโตร การค้า อุตสาหกรรม และการเกษตร ประจำปี 2565-2567	ระดับ	ผบ./สอ.	14							4.6600
2.2.1 EBITDA จากการเดินเรือท่อส่ง ท่อส่งปิโตรการค้า อุตสาหกรรม และ การเกษตร (จริง 11 เดือน ประมาณการ 1 เดือน (ต.ค. 64 - ก.ย. 65))	ร้อยละ		2	1	2	3	4	5	2.620	2.6200
2.2.2 รายได้จากการเดินเรือจากเส้นทางเดินเรือท่อส่งปิโตรการค้า การค้า อุตสาหกรรมและการเกษตร (จริง 11 เดือน ประมาณการ 1 เดือน (ต.ค. 64 - ก.ย. 65)) - เปรียบเทียบ กับปี 64 เพิ่มขึ้น 91.623 ล้านบาท	ระดับ		12	1	2	3	4	5		5.0000
	ล้านบาท			32.893	33.225	33.561	33.900	34.242	299.902	
2.3 การพัฒนาธุรกิจรับ - ส่งพัสดุภัณฑ์ (จริง 11 เดือน ประมาณการ 1 เดือน (ต.ค. 64 - ก.ย. 65))	ระดับ	ผบ.	12	1	2	3	4	5		3.9800
	ล้านบาท			106.638	111.638	116.638	121.638	126.638	121.538	
2.4 ค่าใช้จ่ายพนักงาน/คน/กิโลเมตรทำการ (จริง 11 เดือน ประมาณการ 1 เดือน (ต.ค. 64 - ก.ย. 65))	บาท/คน/กม.ทำ การ	ผบ.	3	0.011	0.010	0.009	0.008	0.007	0.012	1.0000
2.5 ร้อยละความถี่ของการบริหารแผนความเสี่ยง ประจำปี 2565	ร้อยละ	สอ.	3	80	85	90	95	100	51.160	1.0000
2.6 ความถี่ของการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565	ร้อยละ	ผบ.	5	80	85	90	95	100	90.540	3.1080
2.7 การจัดสรรโดยสารพลังงานทางเรือ	ระดับ	ผบ.	10	1	2	3	4	5	2.000	2.0000
2.8 แผน Digital transformation	ระดับ	ผบ.	15	1	2	3	4	5	5.000	5.0000
<b>3 ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่</b>			10							3.0000
3.1 คณะกรรมการบริษัทฯ	ระดับ		5	1	2	3	4	5	3.0000	3.0000
3.2 ผู้บริหารระดับสูง (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่)	ระดับ		3	1	2	3	4	5	3.0000	3.0000
3.3 ผู้บริหาร (ระดับกลาง และ ระดับต้น)	ระดับ		2	1	2	3	4	5	3.0000	3.0000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			100							3.4617

### ๓. ความเห็น

ฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาแล้วเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการฝ่ายจัดการเพื่อทราบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ แผนปฏิบัติการบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และแผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี ๒๕๖๕ สະสม ๑๒ เดือน (เดือน ตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕) และให้ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะ ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบโครงการ ผู้รับผิดชอบการรายงานผลตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจ ดำเนินการรายงานผลแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจ ผ่านระบบ MOT/BSC รวมถึงให้ผู้บริหารแผนและผู้มีหน้าที่อนุมัติตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจ ดำเนินการอนุมัติรายงานผลดังกล่าวภายในเวลาที่กำหนด เพื่อให้มีข้อมูลพร้อมใช้งานในระบบคลังข้อมูล ต่อไป

### ๔. ประเด็นที่เสนอ

เพื่อทราบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ แผนปฏิบัติการบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และแผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี ๒๕๖๕ สະสม ๑๒ เดือน (เดือน ตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕) พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและแนวทางการปรับปรุง

จึงเสนอคณะกรรมการฝ่ายจัดการ เพื่อทราบ

### ๕. มติที่ประชุม

รับทราบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนวิสาหกิจฯ แผนปฏิบัติการบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และแผนบริหารจัดการองค์กรของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี ๒๕๖๕ สະสม ๑๒ เดือน (เดือน ตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕)

สำเนาถูกต้อง



(นายสิทธิ ตียะแสงทอง)

ผู้ช่วยเลขานุการ

...../ตรวจ/ทาน  
ปราณี/คัด/พิมพ์